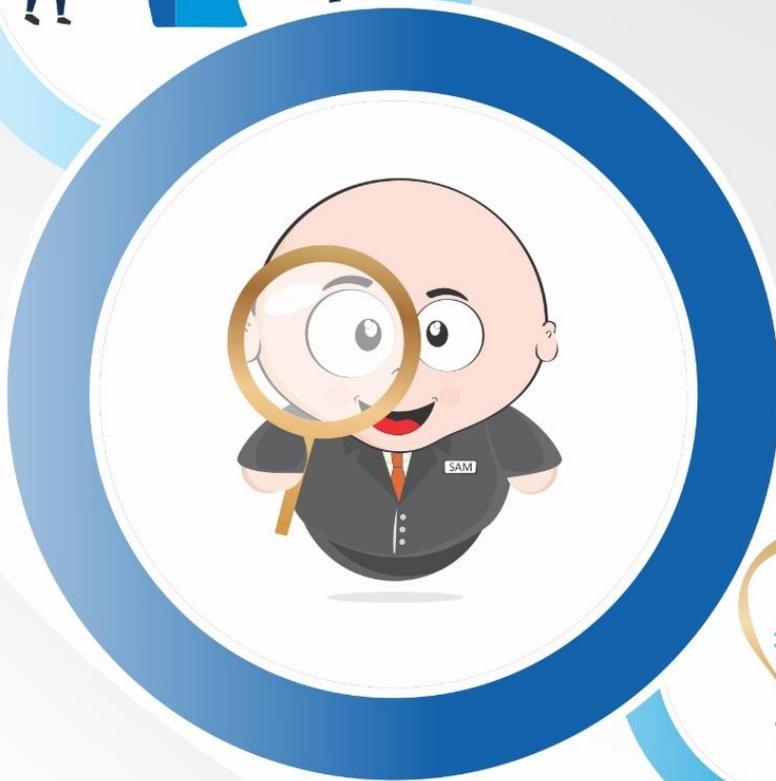




**HOSPITAL  
DEL SARARE**  
Empresa Social del Estado

# PLAN DE PREVISIÓN VIGENCIA 2023



Sistema Integrado  
de Gestión



[WWW.HOSPITALDELSARARE.GOV.CO](http://WWW.HOSPITALDELSARARE.GOV.CO)

*Evolucionamos pensando  
en Usted*

## Tabla de contenido

INTRODUCCION.....	4
1. MARCO NORMATIVO .....	5
2. OBJETIVO .....	5
3. PLANTA ACTUAL .....	5
3.1. DESCRIPCIÓN PLANTA DE PERSONAL .....	7
3.1.2. Nivel directivo .....	7
3.1.3. Nivel asesor.....	7
3.1.4. Nivel profesional .....	7
3.1.5. Nivel técnico .....	8
3.1.6. Nivel asistencial.....	8
3.2. DESCRIPCIÓN OTRA MODALIDAD VINCULACIÓN .....	9
3.2.2. Nivel profesional .....	9
3.2.3. Nivel técnico .....	10
3.2.4. Nivel asistencial.....	10
4. PROVISIÓN DE EMPLEOS .....	11
4.1. CARGOS A PROVISIÓN .....	11
4.2. ENCARGOS .....	13
5. DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES .....	13
5.1. Caracterización de servidores .....	13
5.2. POSIBLES VACANTES POR JUBILACIÓN .....	16
5.2.1. Servidores Próximos a Pensión según género y estatus pensional .....	16
5.2.2. Próximos a pensionarse por denominación y nivel jerárquico de empleo ...	16
5.2.3. Servidores próximos a pensionarse por cargo .....	17
6. ACCIONES A SEGUIR .....	18
6.1. Estudio de Cargas de Trabajo.....	18

## Tabla de Ilustraciones

Tabla 1 Marco Normativo.....	5
Tabla 2 División 1 jerárquico.....	6
Tabla 3 División 2 nivel jerárquico.....	6
Tabla 4 Vinculación por nivel y denominación .....	7
Tabla 5 Nivel directivo P.G.....	7
Tabla 6 Nivel asesor P.G .....	7
Tabla 7 Nivel asesor P.G .....	8
Tabla 8 Nivel técnico P.G .....	8
Tabla 9 Nivel asistencial P.G .....	8
Tabla 10 Nivel profesional O.V .....	10
Tabla 11 Nivel técnico O.V .....	10
Tabla 12 Nivel Asistencial O.V.....	11
Tabla 13 Provisión P.G .....	12
Tabla 14 Provisión O.V .....	13
Tabla 15 Encargos.....	13
Tabla 16 Ocupación por jóvenes .....	15
Tabla 17 Personal por antigüedad .....	15
Tabla 18 Próximos a pensionar .....	16
Tabla 19 próximos a pensionar por nivel jerárquico .....	16
Tabla 20 Próximos a pensionar por vinculación .....	17
Tabla 21 Próximos a pensionar por cargo P.G.....	17
Tabla 22 Próximos a pensionar por cargo O.V.....	18
Gráfica 1 Grupo por edad	14
Gráfica 2 Genero .....	14
Gráfica 3 Jóvenes vinculados .....	14
Gráfica 4 Antigüedad en la institución.....	15

## INTRODUCCION

El proceso estratégico de Talento Humano, es un factor de la administración publica el cual buscar el bienestar y desarrollo de los servidores bajo los fines esenciales del estado, es por esto que se establece bajo el artículo 17 de la ley 909 de 2004, que las entidades deben elaborar planes anuales de previsión de recursos humanos teniendo en cuenta las necesidades presentes y futuras, la identificación de formas para cubrirlas y la estimación de los costos presupuestales.

Por otra parte, lo dispuesto en el Decreto 1083 de 2015, modificado y adicionado por el Decreto 648 de 2017, dentro de las Políticas para la gestión del talento humano se orienta al desarrollo y calificación de los servidores buscando la observancia del principio de mérito para la provisión de los empleos, el desarrollo de competencias, la vocación del servicio, la aplicación de estímulos y una gerencia pública enfocada a la consecución de resultados.

Finalmente, el siguiente plan tiene como fin determinar de manera anticipada las necesidades de personal en términos cuantitativos y cualitativos para cubrir todos los servicios y productos que ofrece la entidad de manera eficiente y eficaz, este podrá alinear la planeación estratégica de recurso humano y planeación institucional organizando el personal de la entidad e identificando las necesidades actuales y futuras del hospital, definiendo los planes y programas para el personal.

## 1. MARCO NORMATIVO

<b>NORMA</b>	<b>CONTENIDO ESPECIFICO</b>
Ley 909 de 2004	Por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones. CAPÍTULO III. INSTRUMENTOS DE ORDENACIÓN DEL EMPLEO PÚBLICO. ARTÍCULO 17. Planes y plantas de empleos.
Decreto 1083 de 2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector de Función Pública.
Decreto 648 de 2017	Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública.
Decreto 612 de 2018	Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.
Acuerdo N°011 de 2019	Por el cual se actualiza y modifica el manual de funciones y de competencias laborales para los empleos de la planta de personal de la ESE HOSPITAL DEL SARARE.
Nota: conjuntamente de las normas mencionadas en la tabla anterior, toda norma asociada al proceso del plan de previsión de recursos humanos.	

*Tabla 1 Marco Normativo*

## 2. OBJETIVO

Analizar e identificar las necesidades de personal con el fin de establecer las estrategias de planeación anual que permita cumplir con requerimientos del personal para desempeñar exitosamente el logro de la misión, visión y objetivos institucionales.

## 3. PLANTA ACTUAL

El Hospital del Sarare E.S.E, tiene una planta de cargos que atiende fundamentalmente a los diferentes procesos y subprocesos de la institución. Con base en el Decreto 785 de 2005, tiene los cargos clasificados en los niveles Directivo, Asesor, Profesional, Técnico y Asistencial, estructura que está regida por la Ley 909 de 2004.

El Hospital Del Sarare ESE cuenta con la siguiente planta creada bajo la ordenanza 03E de 1997, resolución 143 de 2006, acuerdo 010 de 2016 y la ordenanza 04E de 2019. La

**TRD. 321.20**

caracterización de los empleos se visualiza a través de la planta global, como se observa en la siguiente tabla:

NIVEL JERARQUICO	PLANTA GLOBAL
DIRECTIVO	4
ASESOR	3
PROFESIONAL	18
TECNICO	8
ASISTENCIAL	64
<b>TOTAL</b>	<b>97</b>

*Tabla 2 División 1 jerárquico*

Asociado a esto, se identifica el personal vinculada en otra modalidad distribuidas de la siguiente manera:

NIVEL JERARQUICO	OTRA VINCULACIÓN
ASISTENCIAL	418
PASANTE SENA	6
PROFESIONAL	188
TECNICO	33
<b>TOTAL</b>	<b>645</b>

*Tabla 3 División 2 nivel jerárquico (Información 31 diciembre de 2022)*

Detalle del talento humano vinculado a la ESE por nivel y denominación de empleo

TIPO DE CARGO Y NIVEL	ENCARGO	PROPIEDAD	PROVISIONALIDAD	VACANTES
<b>CARRERA ADMINISTRATIVA</b>				
PROFESIONAL	1	6	9	1
TÉCNICO	1	1	3	2
ASISTENCIAL	0	19	38	5
<b>LIBRE NOMBRAMIENTO</b>				
DIRECTIVO	0	4	0	0
ASESOR	0	3	0	0
PROFESIONAL	0	1	0	0
TECNICO	0	1	0	0
ASISTENCIAL	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2</b>	<b>35</b>	<b>50</b>	<b>8</b>
<b>%</b>	<b>2%</b>	<b>36%</b>	<b>52%</b>	<b>8%</b>
<b>TRABAJADOR OFICIAL</b>				
<b>CARGO</b>				
<b>TECNICO</b>			1	
<b>OPERARIO</b>			1	

TOTAL		2	
<b>OTRA VINCULACIÓN</b>			
CONTRATADOS			
ASISTENCIAL	418		
PASANTE SENA	6		
PROFESIONAL	188		
TECNICO	33		
<b>TOTAL</b>	<b>645</b>		

Tabla 4 Vinculación por nivel y denominación

### 3.1. DESCRIPCIÓN PLANTA DE PERSONAL

La planta global (P.G) de personal está estructurada por los siguientes cargos, con su respectivo grado y código:

#### 3.1.2. Nivel directivo

NIVEL DIRECTIVO					
CARGO	ÁREA	GRADO	CODIGO	N° CARGOS	VACANTES
GERENTE	GERENCIA	11	085	1	0
SUBGERENTE	ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	9	090	1	0
SUBGERENTE	TALENTO HUMANO	8	090	1	0
SUBGERENTE	CIENTIFICA	9	090	1	0
<b>TOTAL</b>				<b>4</b>	<b>0</b>

Tabla 5 Nivel directivo P.G

#### 3.1.3. Nivel asesor

NIVEL ASESOR					
CARGO	ÁREA	GRADO	CODIGO	N° CARGOS	VACANTES
ASESOR	JURIDICA	5	115	1	0
ASESOR	PLANEACION, MANTENIMIENTO Y TRANSPORTE	5	105	1	0
ASESOR	CONTROL INTERNO	5	105	1	0
<b>TOTAL</b>				<b>3</b>	<b>0</b>

Tabla 6 Nivel asesor P.G

#### 3.1.4. Nivel profesional

NIVEL PROFESIONAL					
CARGO	ÁREA	GRADO	CODIGO	N° CARGOS	VACANTES
PROFESIONAL ESPECIALIZADO	SALUD OCUPACIONAL	13	222	1	0
PROFESIONAL ESPECIALIZADO	BANCO SANGRE	11	242	1	0
PROFESIONAL ESPECIALIZADO	CONTABILIDAD	16	222	1	0
PROFESIONAL UNIVERSITARIO	GESTION DE CALIDAD	15	219	1	0

PROFESIONAL UNIVERSITARIO	SISTEMAS /PLANEACION, MANTENIMIENTO Y TRANSPORTE	14	219	2	1
PROFESIONAL UNIVERSITARIO	TESORERIA	12	219	1	0
PROFESIONAL UNIVERSITARIO	TRABAJO SOCIAL / LABORATORIO CLINICO	10	237	2	0
<b>TOTAL</b>				<b>9</b>	<b>1</b>

*Tabla 7 Nivel asesor P.G*

### 3.1.5. Nivel técnico

<b>NIVEL TECNICO</b>					
<b>CARGO</b>	<b>ÁREA</b>	<b>GRADO</b>	<b>CODIGO</b>	<b>N° CARGOS</b>	<b>VACANTES</b>
TECNICO ADMINISTRATIVO	ARCHIVO CENTRAL, CARTERA PRESUPUESTO, CONTABILIDAD ESTADISTICA, ALMACEN	14	367	6	2
TECNICO EN SALUD	FARMACIA	14	323	1	0
TECNICO OPERATIVO	BIOMEDICA	9	314	1	0
<b>TOTAL</b>				<b>8</b>	<b>2</b>

*Tabla 8 Nivel técnico P.G*

### 3.1.6. Nivel asistencial

<b>NIVEL ASISTENCIAL</b>					
<b>CARGO</b>	<b>ÁREA</b>	<b>GRADO</b>	<b>CODIGO</b>	<b>N° CARGOS</b>	<b>VACANTES</b>
MEDICO GENERAL	URGENCIA, CONSULTA Y PROCEDIMIENTOS	17	211	4	0
ODONTOLOGO(A)	ODONTOLOGIA	13	214	2	0
ENFERMERO(A)	VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA	10	243	3	1
AUXILIAR AREA DE LA SALUD- ENFERMERIA	DONDE SE UBIQUE EL EMPLEO	20	412	50	2
AUXILIAR DE LA SALUD - SALUD ORAL	ODONTOLOGIA	13	412	2	1
AUXILIAR DE LA SALUD	LABORATORIO CLINICO	12	412	3	0
AUXILIARES ADMINISTRATIVOS	DONDE SE UBIQUE EL EMPLEO	15	407	4	0
AUXILIAR AREA DE LA SALUD ESTADISTICA	ESTADISTICA	11	412	1	1
SECRETARIA	DONDE SE UBIQUE EL EMPLEO	14	440	3	0
OPERARIO	MANTENIMIENTO	10	487	1	
<b>TOTAL</b>				<b>73</b>	<b>5</b>

*Tabla 9 Nivel asistencial P.G*

TRD. 321.20

### 3.2. DESCRIPCIÓN OTRA MODALIDAD VINCULACIÓN

La modalidad de otra vinculación (O.V) se abren los siguientes cargos de acuerdo a las necesidades del servicio presentado y habilitado para la ESE Hospital del Sarare. Los datos expuestos en la casilla N° cargos corresponde a la vigencia 2022, la casilla de vacantes es de acuerdo la provisión que se proyecta en el estudio de la vigencia presupuestal aprobado (acuerdo de junta directiva número 009 del 28 de octubre de 2022) para el año 2023, con lo anterior, se establece el siguiente estudio para la vigencia:

#### 3.2.2. Nivel profesional

NIVEL PROFESIONAL		
CARGO	N° CARGOS	VACANTES
AUDIOLOGA	2	0
AUDITOR MEDICO SENIOR	1	0
BACTERIOLOGO(A)	14	0
BACTERIOLOGO(A) S.S.O.	1	0
COORDINADOR UNAP	1	0
COORDINADOR(A) ENFERMERIA	1	0
COORDINADOR(A) PAI	1	0
COORDINADOR(A) SIAU	1	0
ENFEREMERO(A) S.S.O.	3	0
ENFERMERA - ESPECIALISTA EN UCI	1	0
ENFERMERA - ESPECIALISTA NEONATAL	1	0
ENFERMERO(A)	42	4
ENFERMERO(A) AUDITOR	2	0
FISIOTERAPEUTA	8	0
FONOAUDIOLOGIA	1	0
INGENIERA AMBIENTAL	1	0
INGENIERO(A) BIOMEDICO	1	0
INSTRUMENTADOR QUIRURGICO	8	0
MEDICO GENERAL	52	4
MEDICO(A) S.S.O.	11	0
NUTRICIONISTA	1	0
ODONTOLOGO(A)	7	0
ODONTOLOGO(A) S.S.O.	1	0
OPTOMETRA	1	0
PROFESIONAL ESPECIALIZADO	1	0
Profesional Especializado Área Salud	1	0
PROFESIONAL UNIVERSITARIO	4	0
PROFESIONAL UNIVERSITARIO APOYO THU	1	0
PSICOLOGA ESPECIALISTA	3	0

NIVEL PROFESIONAL		
CARGO	N° CARGOS	VACANTES
QUIMICO(A) FARMACEUTICO	1	0
TERAPEUTA OCUPACIONAL	2	0
TERAPEUTA RESPIRATORIO	10	0
TRABAJADOR(A) SOCIAL	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>188</b>	<b>8</b>

Tabla 10 Nivel profesional O.V

### 3.2.3. Nivel técnico

NIVEL TÉCNICO		
CARGO	N° CARGOS	VACANTES
TECNICO ADMINISTRATIVO	17	6
TECNICO BIOMEDICO	3	0
TECNICO ELECTRICO	0	1
TECNICO EN DISEÑO GRAFICO	1	0
TECNICO EN CONSTRUCCION	1	0
TECNICO EN SALUD PUBLICA	1	0
TÉCNICO IMÁGENES DIAGNÓSTICAS	9	0
TECNICO MANTENIMIENTO RED DE FRIO	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>7</b>

Tabla 11 Nivel técnico O.V

### 3.2.4. Nivel asistencial

NIVEL ASISTENCIAL		
CARGO	N° CARGOS	VACANTES
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	70	5
AUXILIAR ADMINISTRATIVO - BODEGA	2	0
AUXILIAR APOYO MANTENIMIENTO	7	0
AUXILIAR AREA DE LA SALUD - AUXILIAR DE ENFERMERIA	206	4
AUXILIAR AREA DE LA SALUD - LABORATORIO CLINICO	11	0
AUXILIAR AREA DE LA SALUD - REMISIONES	4	0
AUXILIAR AREA DE LA SALUD - SALUD PUBLICA	1	0
AUXILIAR CLINICO (CAMILLERO)	11	0
AUXILIAR AREA DE LA SALUD -BANCO SANGRE	0	1
AUXILIAR DE ENFERMERIA - APOYO AREA DE LA SALUD	2	0
AUXILIAR DE FARMACIA	14	0
AUXILIAR DE SERVICIOS BASICOS	58	4
AUXILIAR EN SALUD ORAL	14	0

TRD. 321.20

CONDUCTOR CARRO DIARIO	2	0
CONDUCTOR DE AMBULANCIA	7	0
CONSERJE	5	0
JARDINERO	1	0
OPERARIO DE MANTENIMIENTO	2	0
PASANTE - SENA	6	0
TRADUCTOR DE LENGUAS INDIGENAS	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>424</b>	<b>14</b>

Tabla 12 Nivel Asistencial O.V

#### 4. PROVISIÓN DE EMPLEOS

El proceso estratégico de Talento Humano lleva el control permanente de los empleos vacantes de la planta global de la institución con lo estipulado en la Ley 909 de 2004, así mismo, de acuerdo al análisis presupuestal, la planeación realizada, el crecimiento de la entidad y las variaciones en la modalidad de contratación con las EPS en los tiempos de espera para ingresos a la entidad se establecen nuevas vacantes o reduce los cargos provistos por la otra modalidad de vinculación.

Con lo anterior, la determinación de la viabilidad presupuestal se efectúa anualmente con la proyección de los costos de nómina asociados al funcionamiento de la entidad, con el fin de consolidar estimar los valores asociados, para garantizar la continua prestación del servicio y el financiamiento de la nómina de la Entidad, teniendo en cuenta que los empleos públicos se podrán proveer de manera definitiva o mediante nombramiento ordinario o en periodo de prueba, o de forma transitoria mediante encargo o nombramiento provisional, la provisión de empleos de Libre Nombramiento y Remoción y en consecuencia bajo las otras modalidades de empleo de la ESE.

##### 4.1. CARGOS A PROVISIÓN

De acuerdo del análisis de la planta global de personal, se relaciona los cargos a provisión basado en el análisis presupuestal para la vigencia 2023 y según los parámetros descritos anteriormente:

Planta global de la ESE:

CARGO	ÁREA	GRADO	CODIGO	VACANTES
PROFESIONAL UNIVERSITARIO	PLANEACION, MANTENIMIENTO Y TRANSPORTE	14	219	1
TECNICO ADMINISTRATIVO	ARCHIVO CENTRAL	14	367	1
TECNICO ADMINISTRATIVO	ESTADISTICA	14	367	1
ENFERMERO(A)	VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA	10	243	1
AUXILIAR DE LA SALUD - SALUD ORAL	ODONTOLOGIA	13	412	1
AUXILIAR AREA DE LA SALUD ESTADISTICA	ESTADISTICA	11	412	1
AUXILIAR AREA DE LA SALUD DE ENFERMERIA	DONDE SE UBIQUE EL EMPLEO	20	412	2
<b>TOTAL</b>				<b>8</b>

*Tabla 13 Provisión P.G*

Cargo en otra modalidad de vinculación:

CARGO	NIVEL PROFESIONAL			OBSERVACIÓN
	VIGENCIA 2022	VIGENCIA 2023	VACANTES	
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	70	75	5	
AUXILIAR AREA DE LA SALUD - AUXILIAR DE ENFERMERIA	206	210	4	
AUXILIAR DE SERVICIOS BASICOS	58	62	4	
ENFERMERO(A)	42	46	4	
MEDICO GENERAL	52	56	4	
TECNICO ADMINISTRATIVO	17	23	6	
AUXILIAR AREA DE LA SALUD -BANCO SANGRE	0	1	1	
TECNICO ELECTRICO	0	1	1	
AUXILIAR APOYO MANTENIMIENTO	7	6	0	Se cierra una plaza de acuerdo a informe presupuestal 2023
AUXILIAR AREA DE LA SALUD - SALUD PUBLICA	1	0	0	Se cierra una plaza de acuerdo a informe presupuestal 2023
CONDUCTOR DE AMBULANCIA	5	4	0	Se cierra una plaza de acuerdo a informe presupuestal 2023
CONSERJE	5	4	0	Se cierra una plaza de acuerdo a informe presupuestal 2023

NIVEL PROFESIONAL				OBSERVACIÓN
CARGO	VIGENCIA 2022	VIGENCIA 2023	VACANTES	
PASANTE - SENA	6	5	0	Se cierra una plaza de acuerdo a informe presupuestal 2023
<b>TOTAL</b>	<b>445</b>	<b>474</b>	<b>29</b>	

*Tabla 14 Provisión O.V*

## 4.2. ENCARGOS

VACANCIA		
CARGOS	V. DEFINITIVA	V. TEMPORAL
TECNICO EN ESTADISTICA	1	0
AUXILIAR DE LA SALUD - AUXILIAR DE ENFERMERIA	0	1
ENFERMERO (A)	1	0
SECRETARIA	0	1

*Tabla 15 Encargos*

## 5. DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES

La entidad en la vigencia 2022, adelanto un estudio preliminar de ampliación de la planta global de personal, en el transcurso de la vigencia 2023 se espera adelantar el proceso de aprobación y aplicación teniendo en cuenta que el estudio se basó el crecimiento de la ESE y al objetivo de identificar funciones nuevas (aportadas por las normas que se emitieron posteriormente). Dentro del proceso, se adelantó el proceso con recursos internos utilizando para ello las metodologías y formatos definidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP. El desarrollo de este estudio se va a trabajar conjuntamente entre la Subgerencia de Talento Humano, la Oficina Asesora de Planeación y Calidad. Para tal efecto, queda pendiente el análisis del levantamiento de cargas de trabajo para identificar la necesidad de crear o no nuevos cargos al interior de la planta de personal.

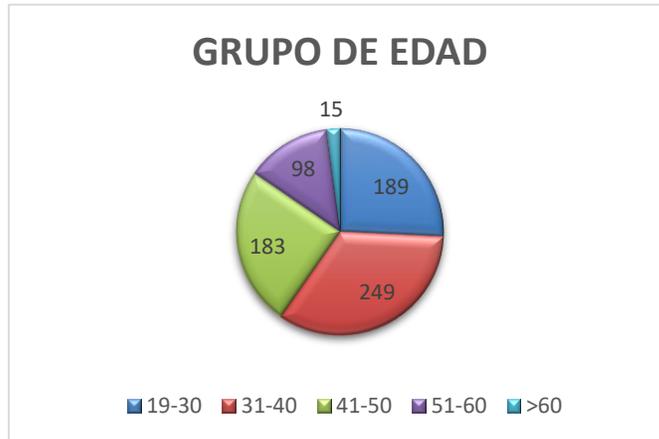
### 5.1. Caracterización de servidores

El talento humano de la ESE Hospital del Sarare, se encuentra caracterizado de la siguiente manera:

- **Rangos de edad personal de planta global**

- Rangos de edad personal de otra vinculación

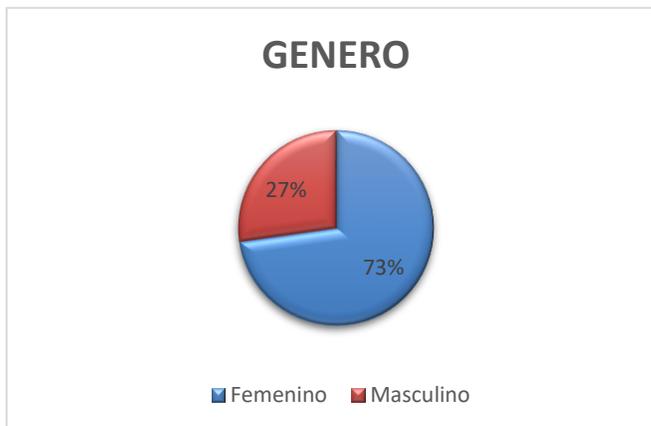
GRUPO DE EDAD		
19-30	189	29%
31-40	240	37%
41-50	155	24%
51-60	52	8%
> 60	9	1%
<b>TOTAL</b>	<b>645</b>	<b>100%</b>



Gráfica 1 Grupo por edad

- Por genero

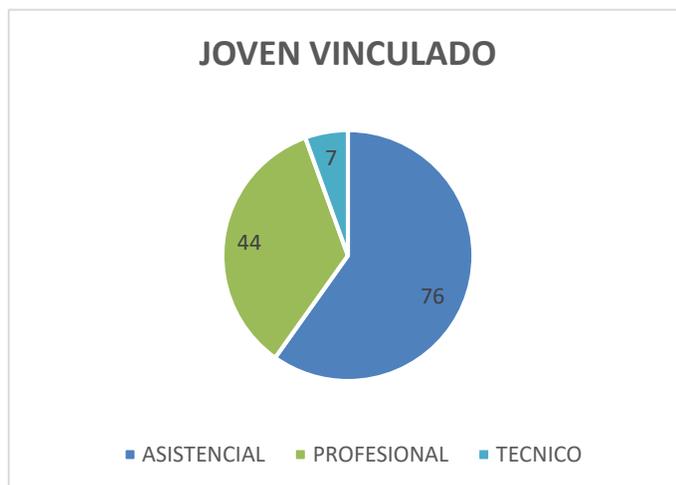
GRUPO POR GENERO	
Femenino	468
Masculino	177
<b>TOTAL</b>	<b>645</b>



Gráfica 2 Genero

- Personal joven vinculado

JOVENES - OTRA MODALIDAD DE VINCULACIÓN	
ASISTENCIAL	76
PROFESIONAL	44
TECNICO	7
<b>TOTAL</b>	<b>127</b>



Gráfica 3 Jóvenes vinculados

**TRD. 321.20**

Frente a los nuevos lineamientos del Gobierno Nacional con respecto a la vinculación de los jóvenes entre 18 y 28 años que no acrediten experiencia, con el fin de mitigar las barreras de entrada al mercado laboral de esta población, se representa la gráfica 3 en la que se refleja el 60% de los jóvenes hacen están en el rango asistencial, el 35% en el nivel jerárquico profesional y el 6% hacen parte del nivel técnico, dentro de los niveles jerárquicos se resaltan los cargos con mayor ocupación de jóvenes como se representan en la tabla 16.

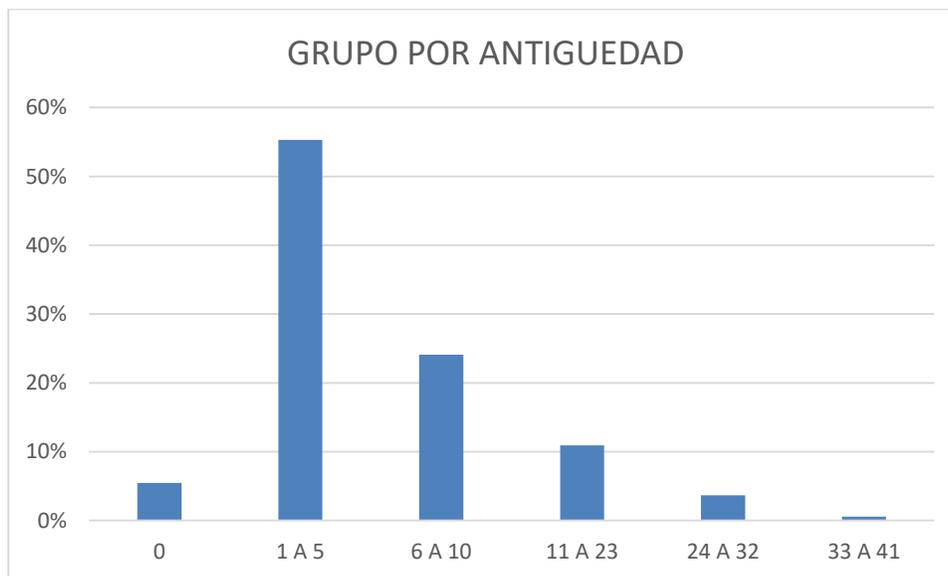
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	AUXILIAR DE ENFERMERIA	AUXILIAR DE SERVICIOS BASICOS	ENFERMERO(A)	MEDICO GENERAL	MEDICO(A) S.S.O.
11	43	5	10	18	8

*Tabla 16 Ocupación por jóvenes*

- **Personal por antigüedad**

Antigüedad	0	1 a 5	6 a 10	11 a 23	24 A 32	33 a 41
N° Funcionarios	40	406	177	80	27	4
%	5%	55%	24%	11%	4%	1%

*Tabla 17 Personal por antigüedad*



*Gráfica 4 Antigüedad en la institución*

En cuanto al tiempo de servicio en la entidad, en la gráfica se destaca que el 55% tiene una antigüedad menor o igual 5 años.

## 5.2. POSIBLES VACANTES POR JUBILACIÓN

En el marco del ciclo del servidor público, de acuerdo a los lineamientos de MIPG, el retiro de los funcionarios se realiza bajo el lanzamiento de un programa de Desvinculación asistida, en el cumplimiento de las actividades de bienestar social del eje Equilibrio entre la vida laboral y familiar / calidad de vida laboral / Preparación frente al cambio y de desvinculación laboral asistida, se determinan dos variables:

**Pre-pensionado:** Servidores Públicos que se encuentran a 3 o menos años para cumplir requisitos para pensión.

**Pensionado:** Servidores Públicos que ya tienen cumplidos los requisitos de pensión, está en trámite con el fondo y la institución y/o tienen acto administrativo de reconocimiento de pensión en suspenso, hasta tanto no acrediten el retiro definitivo. (*Nota:* se tiene en cuenta la edad de pensión para hombres 62 años y para mujeres a los 57 años)

A corte de 31 de diciembre de 2022, se establece las siguientes indicaciones:

### 5.2.1. Servidores Próximos a Pensión según género y estatus pensional

ESTATUS	FEMENINO	MASCULINO	TOTAL
PREPENSIONADO	31	3	34
PENSIONADO	29	5	34
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>8</b>	<b>68</b>

Tabla 18 Próximos a pensionar de toda modalidad de vinculación

### 5.2.2. Próximos a pensionarse por denominación y nivel jerárquico de empleo

ESTATUS	DIRECTIVO	PROFESIONAL	TECNICO	ASISTENCIAL
PREPENSIONADO	1	8		25
PENSIONADO		6	1	27
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>52</b>

Tabla 19 próximos a pensionar por nivel jerárquico

ESTATUS	C.ADMINISTRATIVA	LNYS	PROV	OTRA MODALIDAD
PREPENSIONADO	7	1	5	21
PENSIONADO	8		10	16
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>37</b>

*Tabla 20 Próximos a pensionar por vinculación*

### 5.2.3. Servidores próximos a pensionarse por cargo

PLANTA GLOBAL			
CARGO	PENSIONADO	PREPENSIONADO	TOTAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	2	1	3
AUXILIAR DE ENFERMERIA	12	6	15
AUXILIAR DE LABORATORIO CLINICO	1	1	2
MEDICO GENERAL	1	1	2
ENFERMERA		2	2
PROFESIONAL ESPECIALIZADO	1		1
SECRETARIA		1	1
SUBGERENTE ADM Y FIN		1	1
TECNICO ADMINISTRATIVO	1		1
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>31</b>

*Tabla 21 Próximos a pensionar por cargo P.G*

OTRA VINCULACIÓN			
CARGO	PENSIONADO	PREPENSIONADO	TOTAL
AUDIOLOGA	1		1
AUDITOR MEDICO SENIOR	1		1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	2	2	4
AUXILIAR CLINICO (CAMILLERO)	1		1
AUXILIAR DE ENFERMERIA		4	4
AUXILIAR DE SERVICIOS BASICOS	9	7	16
AUXILIAR EN SALUD ORAL		2	2
CONDUCTOR DE AMBULANCIA		1	1
ENFERMERO(A) AUDITOR	1		1
BACTERIOLOGO		1	1
ENFERMERO(A)		1	1
FONOAUDIOLOGA		1	1
INSTRUMENTACIÓN QUIRURGICA		1	1
TERAPIA RESPIRATORIA		1	1
MEDICO GENERAL	1		1

TERAPEUTA RESPIRATORIO		1	1
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>38</b>

Tabla 22 Próximos a pensionar por cargo O.V

Con base en el anterior análisis, se toman los siguientes resultados:

- 73% son mujeres.
- 12% son servidores vinculados a la planta de personal y el 88% en otra modalidad de vinculación.
- El 55% del personal vinculado, tiene entre 1 y 5 años de antigüedad en la entidad.
- El 29 % de los servidores próximos a pensionarse se concentran en el cargo de Auxiliar de enfermería, el 20% de los servidores están en el cargo de auxiliar de servicios básicos y el 9% están en el cargo de auxiliar administrativos, siendo estos los valores más representativos.
- En relación con la Planta global de Personal de la ESE: Los servidores próximos a pensionarse representan el 35% del total de la planta de personal y el 6% del total del personal de modalidad otra vinculación.

## 6. ACCIONES A SEGUIR

### 6.1. Estudio de Cargas de Trabajo

Se identificó la necesidad de desarrollar un estudio de cargas de trabajo para determinar si es necesario modificar la planta de personal con el objetivo de fortalecer la gestión institucional que permita responder a los retos encomendados por el Gobierno Nacional bajo los lineamientos pertinentes al proceso estratégico de Talento Humano.

Asociado al estudio de cargas es necesario identificar el rediseño institucional que comprende las siguientes acciones:

- **Diagnóstico:** Consiste en la evaluación de la situación actual del Hospital del Sarare ESE mediante el estudio. El propósito de esta fase es identificar las dificultades y problemas críticos que están afectando el normal funcionamiento de la ESE.
- **Elaboración de Estudio Técnico:** Análisis Financiero, Análisis Externo y determinar el Análisis de la Capacidad Institucional permitiendo identificar los procesos y dar el diseño de la Planta de Personal.

Para la realización del estudio, el comité gerencial designará las funciones e instrucciones para su ejecución. Se tiene en cuenta que para el diseño de la planta de personal, se llevará a cabo el levantamiento de las cargas de trabajo a todos los servidores de la ESE que se encuentren en la entidad, y así determinar las necesidades de personal (en cantidad y perfil), además que permita establecer el crecimiento de la institución y la ampliación de la planta, si es el caso, evaluando un panorama real de los índices de productividad y servicios habilitados en la institución, además, el cumplimiento normativo que se debe llevar a cabo a través de la CNSC para garantizar la correcta provisión por meritocracia. T

REVISIÓN N°	FECHA DE APROBACIÓN DD/MM/AA	DESCRIPCIÓN DE CAMBIOS
00	25/01/2022	Creación del Documento
01	30/01/2023	Actualización del documento